LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA 1ª RAJ DA COMARCA DE SÃO PAULO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial
Processo n° 1005865-36.2021.8.26.0362

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob n° 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, n° 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada por **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil sob o n° 98.628, Seção de São Paulo, e no CPF/MF nº 106.450.518-02, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida pela **SHOP GRUPO S/A**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar nos termos no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005 **Relatório das Atividades da Recuperanda**, referente ao período de **dezembro de 2021**

72.1111 | CT | AL/RF | RJ1-LC

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 3

II. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO 5

III. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA 6

A. BALANÇO PATRIMONIAL 6

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 21

C. FLUXO DE CAIXA 25

D. FUNCIONÁRIOS 26

IV. RELAÇÃO DE CREDORES 26

V. PENDÊNCIAS 27

VI. CONCLUSÃO 27

VII. ENCERRAMENTO 28

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

I. INTRODUÇÃO

1. A **SHOP GRUPO**, através da sua marca “Shopfisio”, criada em 2000, pelo fisioterapeuta Andrian Nucci, oferece diversos produtos para a medicina estética e fisioterapia, com a missão de promover soluções inovadoras e serviços diferenciados para a área de saúde, por meio da internet, atendendo as necessidades profissionais que buscam unir qualidade e bom atendimento aos seus pacientes e clientes.

2. A Recuperanda também é uma das principais fornecedoras de equipamentos para os centros de reabilitação, hospitais, universidades, órgãos públicos, SPA’s, clínicas de estética, academias e consultórios de fisioterapia, além de atuar na área de prestação de serviços de consultoria, assistência técnica, manutenção e cursos profissionais.

3. Nos últimos anos, diversos fatores inerentes ao mercado interno, bem como as instabilidades políticas e econômicas que se sucederam no cenário brasileiro vêm comprometendo os resultados do **SHOP GRUPO**, que se tornaram insuficientes para a cobertura dos seus gastos, causando a impossibilidade de satisfação dos seus compromissos.

4. De 2016 a 2019, visando o seu crescimento, a proponente Recuperanda se transformou em S/A de capital fechado, investindo: (i) na implantação de um novo ERP Oracle; (ii) em campanhas de marketing; (iii) na concessão de frete grátis; e, (iv) em financiamento próprio aos clientes (em até 36 meses), visando o crescimento das vendas. Além disso, investiu em estoque com a ampliação do mix de produtos, na abertura da loja física em Curitiba - PR (operação

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

encerrada em julho de 2021) e de uma loja virtual em Orlando - FL nos Estados Unidos –, paralisada desde o início da pandemia.

5. Nesse período de investimentos, as vendas cresceram, sendo substancialmente financiadas por capital de terceiros, através de empréstimos bancários, desconto de duplicatas em factoring e antecipação de recebíveis de cartão de crédito. No entanto, essa forma de financiamento fez com que as despesas financeiras triplicassem, passando de R$ 2 milhões (dois milhões de reais) em 2016, para R$ 6 milhões (seis milhões de reais) em 2019.

6. Apesar do relevante volume de vendas, houve considerável discrepância entre o custo de aquisição dos produtos no mercado, que sofreram aumentos significativos nos últimos anos, em relação ao preço possível a ser praticado junto ao cliente final, que somados aos gastos de locações, pessoal e outros mais, o fluxo de caixa da **SHOP GRUPO** passou a sofrer desequilíbrio, o que ocasionou a realização de empréstimos e refinanciamentos bancários, cujas taxas terminaram por sufocar as suas margens financeiras.

7. Em 2020, a pandemia de Covid-19 causou um cenário econômico marcado por incertezas, que somado às dificuldades financeiras anteriormente suportadas, colocou a Recuperanda em episódica crise econômico-financeira. Com isso, apesar dos mais diligentes esforços dos seus administradores para vencê-la, a Recuperanda teve que se reestruturar, o que implicou: (i) redução da sua equipe; (ii) redução da estrutura; (iii) cortes nos custos operacionais; e (iv) menor complexidade de suas rotinas empresariais.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

8. Em 2021, com o segundo Lockdown, houve novo fechamento dos seus principais clientes. Assim, neste novo cenário de fechamento maciço do comércio e retração do consumo, as diversas medidas de combate à crise adotadas se revelaram meramente paliativas.

9. Em consequência, a Recuperanda suporta episódica crise econômico-financeira, contando com a diminuição da sua estrutura, a fim de se adaptar ao contexto atual, conforme exposto acima.

10. Todavia, a Recuperanda acredita ser transitória a sua atual situação, visto já terem sido adotadas as medidas administrativas e financeiras necessárias para reequilibrar a sua receita.

11. Na data de 03 de novembro de 2021, a **Shop Grupo** entrou com pedido de recuperação judicial, tendo seu deferimento realizado aos 16 de dezembro de 2021.

II. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

12. O centro administrativo, inscrito sob o CNPJ de n° 03.943.181/0001-88, se concentra na cidade de Mogi Guaçu - SP, na Rua Ulisses Leme, n. 1.546, Parque Guainco, CEP 13.844-282. Além disso, conta com uma loja física a Avenida Pavão, nº 842 – CEP. 04516-012 – Moema – São Paulo – SP.

13. O capital social é de R$ 2.008.204.00 (dois milhões, oito mil, duzentos e quatro reais), dividido em 2.008.204 (dois milhões, oito mil,

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

duzentos e quatro) quotas, de valor nominal unitário de R$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda corrente, conforme acostado em fls. 52/53.

Sócio	Quotas	Valor		%
Andrian Pimentel Nucci	1.004.102	R$	1.004.102,00	50%
Thais Helena Brunheroto Nucci	1.004.102	R$	1.004.102,00	50%
Total	**2.008.204**	**R$**	**2.008.204,00**	**100%**

III. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

14. Cabe observar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

15. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e, **(D)** Funcionários.

16. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis do exercício de 2018 a 2020, setembro a novembro de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda, a dezembro de 2021, apresentados à esta Administradora Judicial.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

17. Inicialmente, se faz necessário comentar que os saldos de outubro de 2021, analisados quando da elaboração do Relatório Inicial, apresentaram ajustes tempestivos, em razão do reprocessamento de dados contábeis, sendo reapresentados na coluna intitulada “out-21 v2”.

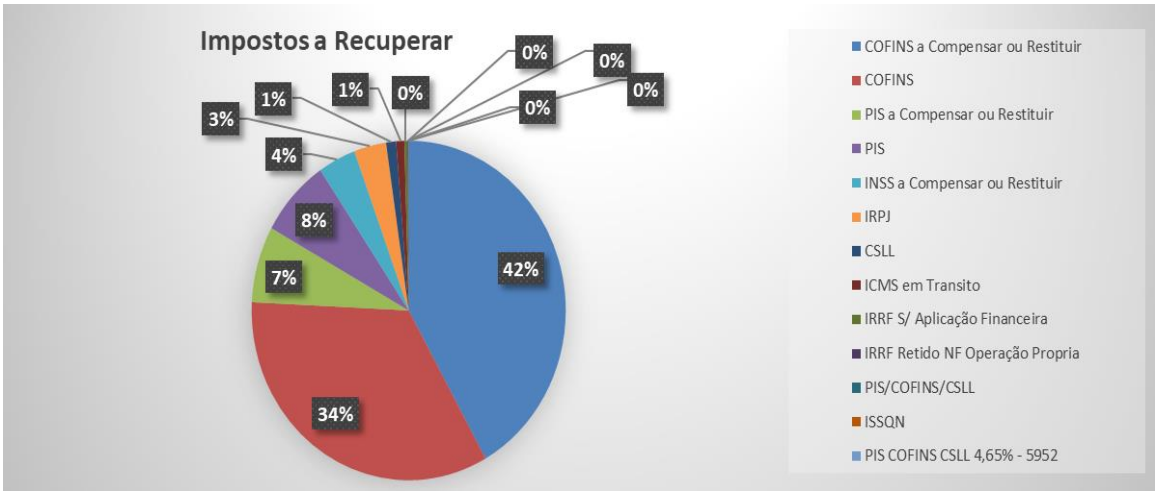
18. Em dezembro de 2021, o **Ativo** registrou redução de 2% em relação a novembro e finaliza o período com saldo de R$ 31.586.514 (trinta e um milhões, quinhentos e oitenta e seis mil, quinhentos e quatorze reais).

19. Os valores de **Impostos a Recuperar** e **Tributos Diferidos**, segregados entre o ativo circulante e o ativo não circulante, somam em dezembro de 2021, R$ 13.286.744 (treze milhões, duzentos e oitenta e seis mil, setecentos e quarenta e quatro reais), com acréscimo de 3% no período analisado. Ressalta-se que crescimento das rubricas entre os anos de 2018 a 2020, foi o principal fator do aumento do Ativo nesse período. Ademais, no transcorrer dos meses de setembro a dezembro de 2021, não houve movimentações significativas.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- No ativo circulante, a alínea de maior representatividade refere-se a COFINS, equivalente a 76%, seguido por PIS 15%.



20. A rubrica **Outros Créditos**, em constante crescimento, com exceção de outubro, apresentou crescimento de 5% em dezembro de 2021, finalizando o período com saldo de R$ 8.109.234 (oito milhões, cento e nove mil, duzentos e trinta e quatro reais), equivalente a 26% do **Ativo**, assim distribuídos:

Outros Créditos	dez/2021	%
Emprestimos Socios	6.972.561	86%
Adiantamento a Fornecedores	1.116.861	14%
Adiantamento Feiras e Eventos	130.073	2%
Férias		0%
Emprestimo mútuo Lucianno	- 110.262	-1%
	8.109.234	100%

- Nota-se que a alínea referente a Empréstimo mutuo Lucianno, apresenta saldo contrário a natureza contábil da conta, devendo este valor ser transferido para o de passivo circulante.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

21. Nos últimos anos, nota-se que o **Contas a Receber** de Clientes classificados no ativo circulante e ativo não circulante, apresenta constante decréscimo, indicando o recebimento de valores anteriormente em aberto, além de refletir a queda do faturamento. Finaliza dezembro de 2021, com saldo de R$ 2.491.784 (dois milhões, quatrocentos e noventa e um mil, setecentos e oitenta e quatro reais) em dezembro de 2021, equivalente a 8% do **Ativo**.

- Os recebíveis no ativo circulante somam R$ 2.332.368 (dois milhões, trezentos e trinta e dois mil, trezentos e sessenta e oito reais), segregados em:

Clientes	dez/2021
Clientes Nacionais	8.242
Cheques a Receber	1.796
Financiamento interno CP	3.688.120
PCLD Prov Creditos de Liq Duvidosa	- 2.600.000
Sub total clientes	**1.098.157**
Rede S.A.	770.857
Stone Pagamentos S.A.	394.278
Mercado Pago	4.426
Pay U	35.241
Wirecard	28.879
PagSeguro	530
Sub total cartões	**1.234.211**
Total Geral	**2.332.368**

- Foi disponibilizado relatório financeiro condizente com o saldo contábil de dezembro de 2021 referente a alínea Financiamento Interno CP.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Financiamento interno CP	dez/2021	%
NAIARA DE OLIVEIRA Total	134.413	4%
JAQUELINE HELENA DOS SANTOS Total	101.494	3%
LOPES E ALBUQUERQUE Total	95.824	3%
JHONATA JESUS MENDES Total	95.765	3%
REVITAR ESTETICA EIRELI Total	83.680	2%
ABS SERVICOS DE ESTETICA LTDA Total	80.000	2%
EDSON DIAS DOS SANTOS Total	78.459	2%
ANGELA MARIA DIONIZIO Total	73.481	2%
GRASIELE DA SILVA BI Total	69.243	2%
FAGNER CUNHA DE SOUZA SOARES Total	64.489	2%
MATEUS BARBOSA GUIMARAES Total	61.971	2%
MORUMBA TROMBINI Total	60.250	2%
Sub total cartões	**999.070**	**27%**
Demais Clientes	2.689.050	73%
Total Geral	**3.688.120**	**100%**

- Os valores de Provisão para Devedores de Liquidação Duvidosa mantem em dezembro de 2021, saldo de R$ 2.600.000 (dois milhões e seiscentos mil reais).

22. Os valores de **Estoque** demonstraram gradativa redução nos exercícios de 2018 a 2021, finalizando o exercício no montante de R$ 2.250.926 (dois milhões, duzentos e cinquenta mil, novecentos e vinte e seis reais), equivalente a 7% do ativo total.

- Foi disponibilizado relatório suporte divergente do saldo contábil, conforme demonstrado abaixo:

Total de estoque de mercadorias para revenda	**2.840.658,30**
Outros estoques	42.341,63
Provisão para perdas com estoque	- 1.035.780,41
Total Geral	**1.847.219,52**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

23. Apresentando instabilidade nos últimos anos, o **Caixa e Equivalentes de Caixa**, somam em dezembro de 2021, a importância de R$ 2.120.778 (dois milhões, cento e vinte mil, setecentos e setenta e oito reais), segregados em:

Caixa e Equivalentes de Caixa	out/2021	nov/2021	dez/2021
APLICACOES LIQUIDEZ IMEDIATA	1.152.176	1.197.234	759.723
CONTAS MOVIMENTO CEDULA DE CRÉDITO	947.347	1.184.614	1.249.756
BANCO CONTA MOVIMENTO	306.455	495.908	99.625
BENS NUMERARIOS	12.451	13.360	11.675
	2.418.429	2.891.116	2.120.778

- Foram disponibilizados extratos bancários para validação dos saldos contábeis, relativo ao mês de dezembro de 2021.

24. O **Imobilizado** apresenta constante movimentação nos últimos anos, detendo bens tangíveis em dezembro de 2021, na importância de R$ 899.077 (oitocentos e noventa e nove mil, setenta e sete reais), além de R$ 791.430 (setecentos e noventa e um mil, quatrocentos e trinta reais) em bens **Intangíveis**.

- Segue abaixo relatório sumarizado de bens imobilizados, condizentes com saldo contábil.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Descrição da Conta	30/11/2021	Adições	Baixas	31/12/2021
IMOBILIZADO				
Maquinas e Equipamentos	278.492,97			278.492,97
Moveis e Utensilios	466.110,98			466.110,98
Equipamentos de Informatica	990.515,22			990.515,22
Instalacoes	74.859,89			74.859,89
Benfeitorias em Imoveis de Terceiros	659.414,13			659.414,13
Imobilizado em andamento	280.792,90			280.792,90
	2.750.186,09	-	-	2.750.186,09
(-) DEPRECIACOES				
Maquinas e Equipamentos	- 153.160,86	- 1.783,87		- 154.944,73
Moveis e Utensilios	- 351.529,12	- 2.244,36		- 353.773,48
Equipamentos de Informatica	- 892.196,15	- 4.891,22		- 897.087,37
Instalacoes	- 29.487,65	- 623,80		- 30.111,45
Benfeitorias em imoveis	- 424.735,78	- 10.625,57		- 435.361,35
	- 1.851.109,56	- 20.168,82	-	- 1.871.278,38
INTANGIVEL				
Software	991.641,75			991.641,75
Marcas e Patentes	358.881,74	435,00		359.316,74
Fundo de Comercio Adquirido	25.000,00			25.000,00
	1.375.523,49	435,00	-	1.375.958,49
(-) AMORTIZACAO				
Amortizacao Software	- 584.093,99	- 15.449,20		- 599.543,19
TOTAL IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	**1.690.506,03**	**- 35.183,02**	**-**	**1.655.323,01**

25. Os valores alocados na rubrica de **Depósito Judicial e Ativos Contingentes** mantem em dezembro de 2021 saldo de R$ 1.045.334 (um milhão e quarenta e cinco mil, trezentos e trinta e quatro reais), segregados em:

Depósito Judicial e Ativos Contingentes	out/2021	nov/2021	dez/2021
Deposito Judicial	597.116	832.664	832.664
Provisoes ativas area civel	212.671	212.671	212.671
	809.786	**1.045.334**	**1.045.334**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

26. **Outros Ativos,** classificados no Ativo Circulante e Ativo Não Circulante somam em dezembro de 2021, R$ 626.390 (seiscentos e vinte e seis mil, trezentos e noventa reais), segregados em Despesas Antecipadas, Encargos Financeiros e Participações em outras Empresas.

- **Despesas Antecipadas** no ativo circulante somam R$ 149.107 (cento e quarenta e nove mil, cento e sete reais) relativos a despesas bancárias e seguros apropriar, ocorrendo mensalmente as amortizações para as alíneas de despesas.
- **Investimento SHOPGROUP ENTERPRISES LLC** no ativo não circulante soma o valor de R$ 477.283 (quatrocentos e setenta e sete mil, duzentos e oitenta e três reais).

Em R$

Balanço Patrimonial	2019	2020	set-21 v2	out-21 V2	nov-21	dez-21
Ativo	**29.286.000**	**39.963.000**	**32.426.043**	**31.375.542**	**32.148.526**	**31.586.514**
Circulante	**22.996.000**	**24.287.000**	**19.817.507**	**18.543.322**	**18.804.058**	**17.915.011**
Caixa e Equivalentes de Caixa	357.000	2.600.000	2.052.356	2.418.429	2.891.116	2.120.778
Contas a Receber de Clientes	12.250.000	10.560.000	4.295.965	3.322.310	2.370.168	2.332.368
Estoques	5.132.000	4.257.000	2.906.030	2.881.992	2.740.630	2.250.926
Impostos a Recuperar	609.000	1.340.000	2.842.534	2.846.344	2.896.315	2.952.597
Outros Ativos - Despesas Antecipadas	1.460.000	1.112.000	282.800	238.373	193.534	149.107
Outros Créditos	3.188.000	4.418.000	7.437.823	6.835.875	7.712.295	8.109.234
Não Circulante	**6.290.000**	**15.676.000**	**12.608.536**	**12.832.220**	**13.344.468**	**13.671.503**
Contas a Receber	2.083.000	446.000	219.962	194.278	177.318	159.416
Impostos a Recuperar	1.136.000	9.252.000	5.266.812	5.266.812	5.266.812	5.266.812
Tributos Diferidos	-	2.237.000	4.076.755	4.357.935	4.687.214	5.067.335
Outros Ativos	350.000	477.000	477.283	477.283	477.283	477.283
Depósito Judicial e Ativos Contingentes	571.000	312.000	809.786	809.786	1.045.334	1.045.334
Imobilizado	1.435.000	2.312.000	939.629	919.246	899.077	878.908
Bens em uso					*2.750.186*	*2.750.186*
(-) Depr/Amort. Acumulada					*- 1.851.110*	*- 1.871.278*
Intangível	715.000	640.000	818.308	806.879	791.430	776.415

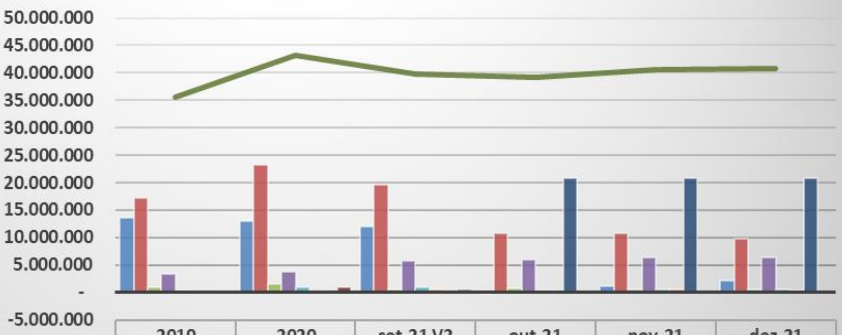
27. O **Endividamento** total, se fez em constante crescente nos últimos anos, detendo valores a pagar em dezembro de 2021 de R$

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

40.779.410 (quarenta milhões, setecentos e setenta e nove mil, quatrocentos e dez reais).

- Nota-se em outubro de 2021 a segregação dos valores concursais e extraconcursais, conforme ilustrado no gráfico abaixo:



	2019	2020	set-21 V2	out-21	nov-21	dez-21
Fornecedores	13.504.000	12.967.000	11.878.183	-1.525	1.104.675	2.046.567
Empréstimos e Financiamentos	17.252.000	23.119.000	19.504.826	10.763.857	10.761.096	9.837.698
Obrigações Trabalhistas e Sociais	948.000	1.536.000	555.511	640.104	618.721	564.500
Impostos e Contribuições a Recolher	3.364.000	3.705.000	5.797.275	6.046.037	6.256.995	6.405.256
Provisões Diversas	305.000	875.000	896.559	424.302	463.186	587.717
Outras Contas a Pagar	73.000	27.000	472.015	408.909	489.185	427.988
Credores - Recuperação Judicial	-	-	-	20.837.230	20.837.230	20.837.230
Provisão para Contingências e Outras Contas a Pagar	53.000	962.000	591.681	72.453	72.453	72.453
Endividamento Total	35.499.000	43.191.000	39.696.050	39.191.368	40.603.541	40.779.410

28. Os **Empréstimos e Financiamentos** apresentou tendência crescente nos exercícios de 2018 a 2020, indicando a necessidade de captação de recursos de terceiros para manter o fluxo de pagamento das obrigações constituídas, seguido pelo decréscimo de 16% em setembro de 2021. No mês de outubro de 2021, houve a reclassificação de valores para a alínea de Credores – Recuperação Judicial. Em dezembro de 2021, totaliza R$ 9.837.698 (nove milhões, oitocentos e trinta e sete mil, seiscentos e noventa e oito reais), com valores

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

distribuídos no Passivo Circulante e Passivo não Circulante, que correspondem a 24% do **Endividamento** total.

29. Até setembro de 2021, a rubrica de **Fornecedores**, somava o valor de R$ 11.878.183 (onze milhões, oitocentos e setenta e oito mil, cento e oitenta e três reais), sendo que em outubro de 2021 foi integralmente transferida para rubrica **Credores – Recuperação Judicial**. Nos meses de novembro e dezembro de 2021, apresentou relevante aumento, constituindo dividas no montante de R$ 2.046.567 (dois milhões, quarenta e seis mil, quinhentos e sessenta e sete reais).

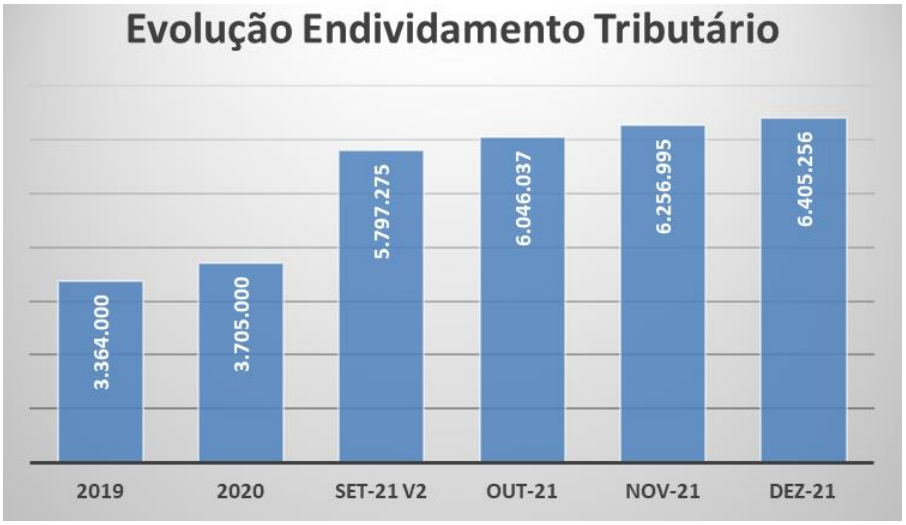
- Foi disponibilizado relatório financeiro no valor de R$ 2.043.366 (dois milhões, quarenta e três mil, trezentos e sessenta e seis reais), divergente do saldo contábil do mesmo período.

Fornecedor	dez-21	%
MEDICAL SAN INDUSTRIA DE EQUIPAMENTOS MEDICOS LTDA	565.675	28%
FISMATEK IND E COM LTDA ME	517.534	25%
GOOGLE BRASIL INTERNET LTDA	104.866	5%
TNT MERCURIO CARGAS E ENCOMENDAS EXPRESSAS S/A	97.202	5%
MM OPTICS LTDA	59.958	3%
PONCE EQUIPAMENTOS LTDA	50.867	2%
VARIFEST COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	47.791	2%
FACEBOOK SERVIÇOS ONLINE DO BRASIL	45.622	2%
KLD BIOSISTEMAS EQUIPS ELETRON. LTDA	39.003	2%
LINX SISTEMAS E CONSULTORIA LTDA	35.985	2%
GR MED PRODUTOS MEDICOS E HOSPITALARES	34.692	2%
INDUSTRIA DE MÓVEIS ZILMO LTDA ME	32.950	2%
SALUS BRASIL COM DE ART ESPORTIVOS LTDA	24.111	1%
ANDRE SANTOS MARKETING LTDA	21.540	1%
Subtotal	**1.677.796**	**82%**
Demais Fornecedores	365.570	18%
Total Geral	**2.043.366**	**100%**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

30. As obrigações tributárias, referente a **Impostos e Contribuições a Recolher**, segregados entre o Passivo Circulante e o Passivo Não Circulante, demonstraram crescimento no período de 2018 a 2021, finalizando dezembro, com saldo devedor de R$ 6.405.256 (seis milhões, quatrocentos e cinco mil, duzentos e cinquenta e seis reais), equivalente a 16% do **Endividamento** total. O valor se faz constituído pela apuração de impostos sobre vendas e compras de mercadorias e serviços.



- Impostos e Contribuições a Recolher no passivo circulante corresponde a 72% do endividamento tributário, relativos principalmente a ICMS.
- Impostos e Contribuições a Recolher no passivo circulante corresponde a 28% do endividamento tributário, relativos também a ICMS.

31. As **Obrigações Trabalhistas e Sociais** após constante acréscimo nos exercícios anteriores, registraram em dezembro de 2021, decréscimo de 63% em relação ao saldo apresentado no exercício de 2020, detendo

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

R$ 564.500 (quinhentos e sessenta e quatro mil e quinhentos reais), referente a escrituração mensal de folha de pagamento e provisão de férias e 13º salários.

- Nota-se que a redução de dezembro em relação a novembro de 2021, ocorre principalmente a baixa de Provisão de 13º Salários pagos neste período.
- Foi disponibilizado relatório de Provisão de Férias no valor de R$ 138.788 (cento e trinta e oito mil, setecentos e oitenta e oito reais), divergente do saldo contábil de dezembro que soma R$ 24.948 (vinte e quatro mil, novecentos e quarenta e oito reais).

32. Nota-se gradativo crescimento na rubrica de **Provisões Diversas**, até setembro de 2021. No mês de outubro apresentou relevante redução de 53%. Finaliza dezembro de 2021 com saldo de R$ 587.717 (quinhentos e oitenta e sete mil, setecentos e dezessete reais), sem especificação a que se refere.

33. A rubrica **Provisão para Contingência e Outras Contas a Pagar**, se apresentou de forma flutuante nos exercícios de 2018 a 2021. Mantem em dezembro de 2021, saldo de R$ 72.453 (setenta e dois mil, quatrocentos e cinquenta e três reais). Constata-se que a redução de R$ 519.228 (quinhentos e dezenove mil, duzentos e vinte e oito reais) reconhecido em outubro de 2021, está atrelada a alínea de Provisões para Honorários de Consultoria.

34. A rubrica **Outras Contas a Pagar**, apresenta variações no transcorrer dos exercícios de 2018 a 2021. Finaliza dezembro de 2021, com saldo de R$ 427.988 (quatrocentos e vinte e sete mil, novecentos e oitenta e oito reais), composta por valores de remessas de mercadorias para conserto, demonstração e comodato.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

35. O **Patrimônio Líquido** consta negativo por todo o período em análise, atingindo R$ 9.192.896 (nove milhões, cento e noventa e dois mil, oitocentos e noventa e seis reais), em razão do elevado **Prejuízo Acumulado** em exercícios anteriores, que somados ao **Resultado** obtido no exercício 2021, no montante de R$ 11.201.098 (onze milhões, duzentos e um mil e noventa e oito reais).

Em R$

Balanço Patrimonial	2019	2020	set-21 v2	out-21 V2	nov-21	dez-21
Passivo	**29.286.000**	**39.963.000**	**32.426.043**	**31.375.542**	**32.148.526**	**31.586.514**
Circulante	**27.206.000**	**29.208.000**	**29.122.636**	**33.155.961**	**34.758.985**	**35.245.097**
Fornecedores	13.504.000	12.967.000	11.878.183	- 1.525	1.104.675	2.046.567
Empréstimos e Financiamentos	10.461.000	11.547.000	11.292.370	6.570.181	6.758.271	6.145.115
Obrigações Trabalhistas e Sociais	948.000	1.536.000	555.511	640.104	618.721	564.500
Impostos e Contribuições a Recolher	1.915.000	2.256.000	4.027.998	4.276.760	4.487.718	4.635.979
Provisões Diversas	305.000	875.000	896.559	424.302	463.186	587.717
Outras Contas a Pagar	73.000	27.000	472.015	408.909	489.185	427.988
Credores - Recuperação Judicial	-	-	-	20.837.230	20.837.230	20.837.230
Não Circulante	**8.293.000**	**14.143.000**	**10.573.414**	**6.035.407**	**5.844.556**	**5.534.313**
Empréstimos e Financiamentos	6.791.000	11.572.000	8.212.455	4.193.677	4.002.825	3.692.583
Impostos e Contribuições a Recolher	1.449.000	1.449.000	1.769.277	1.769.277	1.769.277	1.769.277
Tributos Diferidos	-	160.000	-			
Prov. p/ Contingências e Outras Contas a Pagar	53.000	962.000	591.681	72.453	72.453	72.453
Patrimônio Líquido	**- 6.213.000**	**- 3.388.000**	**- 7.270.007**	**- 7.815.826**	**- 8.455.015**	**- 9.192.896**
Capital Social	2.008.000	2.008.000	2.008.202	2.008.202	2.008.202	2.008.202
Prejuízos Acumulados	- 8.221.000	- 5.396.000	- 5.395.636	- 5.395.636	- 5.395.636	- 5.395.636
Resultado do Exercício			**- 3.882.573**	**- 4.428.393**	**- 5.067.582**	**- 5.805.463**

36. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos Indicadores de Liquidez, que apontam queda expressiva no transcorrer dos últimos anos, como segue:

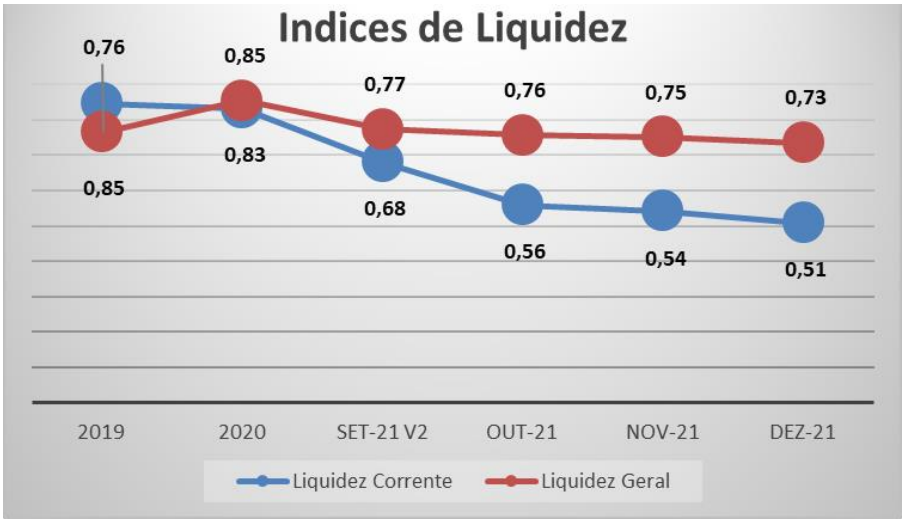
- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas nos Passivo Circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no Ativo Circulante). No exercício de 2018, apresentou liquidez

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

com margem satisfatória (igual ou superior a um). Entretanto, nos exercícios posteriores, traz liquidez insatisfatória, encerrando dezembro de 2021, na fração de R$ 0,51 (cinquenta e um centavos de real) para cada um real devido.

- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação). Nota-se tendência similar ao indicador de liquidez corrente, tendo em dezembro de 2021, margem insatisfatória, refletido na liquidez de R$ 0,73 (setenta e três centavos de real) para quitação de cada R$ 1 (um real) devido.



37. O Índice de **Endividamento Geral** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo consideradas as disponibilidades, recebíveis e bens, sendo que o cenário ideal se faz em até 100%, ou seja, quando o total de dívidas é inferior ou igual aos ativos.

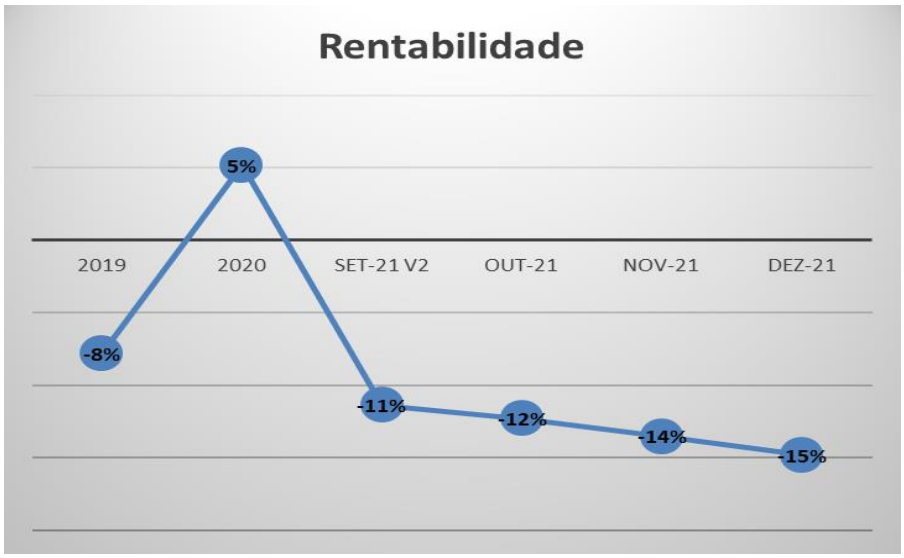
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Indicadores	2019	2020	set-21 v2	out-21	nov-21	dez-21
Endividamento Geral	121%	108%	122%	125%	126%	129%

- Assim, observa-se que o Endividamento demonstrado pela Recuperanda, se fez em situação abaixo do satisfatório por todo o período analisado, tendo em dezembro de 2021, dívidas constituídas superiores aos ativos em 29%, o que indica a necessidade de recursos de terceiros para a liquidação integral das obrigações.

38. O **Indicador de Rentabilidade** mede o percentual de lucro que a empresa gera, em comparação ao faturamento, apontando margens satisfatórias somente no exercício de 2020, e insatisfatórias nos exercícios de 2018, 2019 e 2021, vez que as receitas auferidas foram insuficientes para cobrir todos os gastos advindos da operação.

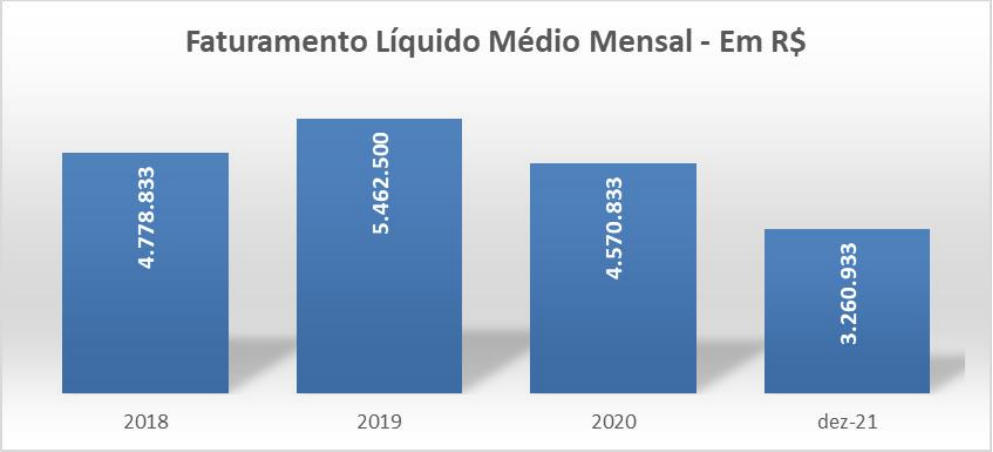


Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

39. A **Receita Líquida** auferida pela Recuperanda, no exercício 2021, soma R$ 39.131.192 (trinta e nove milhões, cento e trinta e um mil, cento e noventa e dois reais), equivalente a 68% do faturamento líquido obtido no exercício de 2020. Abaixo o gráfico ilustrativo da média mensal apurada entre 2018 a 2021.



40. O principal gasto operacional realizado está evidenciado no **Custo**, que soma no exercício 2021, R$ 23.078.695 (vinte e três milhões, setenta e oito mil, seiscentos e noventa e cinco reais), absorvendo 59% da **Receita Líquida**, contribuindo para o resultado negativo desse período.

41. As **Despesas Operacionais** somam no exercício 2021, R$ 20.317.275 (vinte milhões, trezentos e dezessete mil, duzentos e setenta e cinco reais), segregados em:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- **Despesas Gerais e Administrativas** somam no exercício 2021, R$ 13.281.394 (treze milhões, duzentos e oitenta e um mil, trezentos e noventa e quatro reais), segregados entre as alíneas:

Despesas Gerais e Administrativas	dez-21	%
OUTRAS DESPESAS	6.250.198	47%
PROPAGANDA E PUBLICIDADE	3.925.540	30%
DESPESAS DE INFORMATICA	1.201.743	9%
OCUPACAO / ESTRUTURA	1.123.198	8%
SERVICOS DE TERCEIROS	511.461	4%
DESPESAS COM VIAGENS	107.857	1%
DESPESAS COM COMUNICACAO	87.915	1%
MATERIAL DE ESCRITORIO E EXPEDIENTE	30.218	0%
DESPESAS COM VEICULOS	22.900	0%
MANUTENCAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	18.714	0%
ASSOCIACAO DE CLASSE	1.651	0%
	13.281.394	100%

- **Despesas com Pessoal** somam no exercício 2021, R$ 7.035.882 (sete milhões, trinta e cinco mil, oitocentos e oitenta e dois reais), segregados em:

Despesas com Pessoal	dez-21	%
SALARIOS E ENCARGOS	6.274.504	89%
BENEFICIOS	690.810	10%
MOVIMENTACAO DE PESSOAL	70.568	1%
	7.035.882	100%

- **<u>Resultado Financeiro</u>**: totaliza no exercício de 2021 gastos de R$ 5.924.226 (cinco milhões, novecentos e vinte e quatro mil, duzentos e vinte e seis reais), demonstrando que as **Despesas Financeiras** superam as **Receitas Financeiras**, por todo o período em análise.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Resultado Financeiro	dez-21	%
DESPESAS FINANCEIRAS	- 5.960.273	101%
RECEITAS FINANCEIRAS	36.047	-1%
	- 5.924.226	100%

- **Outras Receitas/Despesas Operacionais Líquidas**: somam no exercício 2021, ganhos de R$ 1.392.849 (um milhão, trezentos e noventa e dois mi, oitocentos e quarenta e nove reais), segregados em:

Outras Receitas/Despesas Operacionais Líquidas	dez-21
OUTRAS DESPESAS	1.248.179
OUTRAS RECEITAS	146.656
RESULTADO DA VENDA	- 1.986
	1.392.849

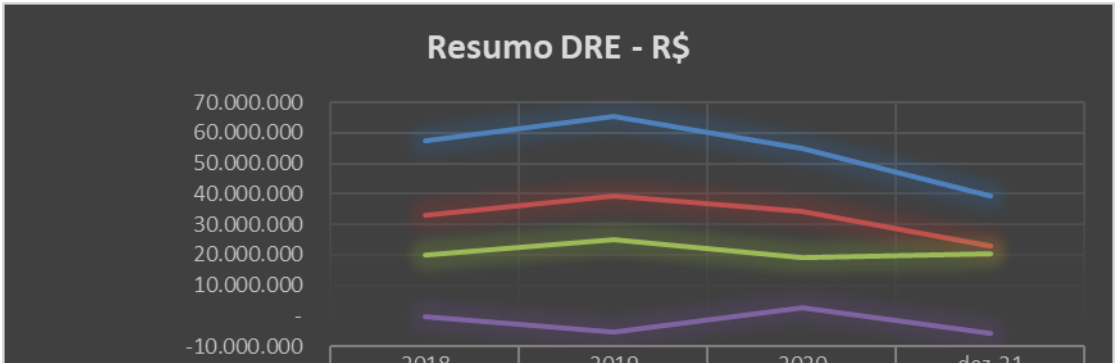
42. Registra-se **IRPJ** e **CSLL** no exercício 2021 valor positivo de R$ 2.990.693 (dois milhões, novecentos e noventa mil, seiscentos e noventa e três reais), devendo a Recuperanda justificar a escrituração efetuada, uma vez que o resultado auferido foi de prejuízo contábil.

43. De todo modo, conforme evidenciado no quadro ilustrativo abaixo, o resultado do período em análise, foi de prejuízo contábil no exercício 2021, somando R$ 5.805.463 (cinco milhões, oitocentos e cinco mil, quatrocentos e sessenta e três reais), dado principalmente pelo reconhecimento de **IRPJ e CSLL**, além dos ganhos advindos de **Outras Receitas Operacionais Líquidas**, sendo que ao excluir estas rubricas o Prejuízo Contábil atingiria R$ 10.189.005 (dez milhões, cento e oitenta e nove mil e cinco reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

44. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:



	2018	2019	2020	dez-21
Receita Liquida	57.346.000	65.550.000	54.850.000	39.131.192
Custo	32.813.000	39.248.000	34.093.000	23.078.695
Despesas/Receitas Operacionais	19.974.000	24.995.000	19.047.000	20.317.275
Resultado do Periodo	-38.000	-5.124.000	2.825.000	-5.805.463

- **Receita Líquida X Custos**: Os Custos apresentam similaridade com a tendência da Receita Líquida, indicando que ambas estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais**: Assim como os Custos, as Despesas Operacionais incorridas nos exercícios 2018, 2019 e 2020, acompanharam a tendência da Receita Líquida, porém em 2021 nota-se que não estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Resultado do Período**: O Resultado do Período não demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, indicando que além dos Custos e Despesas Operacionais, os demais gastos incorridos, interferem diretamente nos resultados apurados.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

C. FLUXO DE CAIXA

45. A movimentação <u>mensal</u> realizada no relatório de Fluxo de Caixa disponibilizado referente a dezembro de 2021, está condizente com movimentação contábil do mesmo período.

SHOP GRUPO S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Período findo em 31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais)

	Dez/2021
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Resultado do período	(738)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício ao caixa proveniente das /(aplicado nas) atividades operacionais:	
Depreciação e amortização	35
(Reversão) / Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-
Provisão para perdas com estoques	-
Provisão Ajuste a valor presente	-
Reconhecimento de ativo contingente	-
Recuperação de créditos tributários de exercícios anteriores	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(380)
Juros não realizados	(86)
Valor residual do imobilizado baixado	-
Resultado do exercício ajustado	**(1.169)**
Aumento/(redução) nos ativos:	
Contas a receber	56
Estoques	421
Tributos a recuperar	(57)
Outros ativos	(330)
Depositos judiciais	-
Aumento/(redução) nos passivos	
Fornecedores	942
Obrigações trabalhistas e sociais	(55)
Impostos e contribuições a recolher	148
Provisões diversas	125
Outras contas a pagar	8
Caixa líquido gerado pelas atividades	**89**
Das atividades de investimento	
Mútuo concedido aos sócios	(22)
Aquisição ativo imobilizado e intangíveis	-
Caixa usado nas atividades de investimento	**(22)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Amortização de financiamentos, empréstimos e juros com terceiros	(837)
Captação de novos financiamentos e empréstimos com terceiros	-
Caixa proveniente das/(usado nas) atividades de financiamento com terceiros	**(837)**
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	**(770)**

SHOP GRUPO S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Período findo em 31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais)

	Dez/2021
Caixa e equivalentes de caixa	
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.891
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.121
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	**(770)**

PAULO EDUARDO DE CAMPOS VALLIM
Controller
CRC - 1 SP 329586/O-2

ANDRIAN PIMENTEL NUCCI
Diretor-Presidente
CPF - 216.883.268-47

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

D. FUNCIONÁRIOS

46. Com base na relação disponibilizada, constata-se 27 (vinte e sete) colaboradores em seu quadro de funcionários no mês de dezembro de 2021, conforme quadro demonstrativo abaixo:

Funcionários	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	25	24	22
Demitido mês	3	2	0
Aposentadoria	0	0	1
Admitidos mês	1	0	0
Afastados	2	2	2
Suspensão Temporária de contrato	0	0	0
Férias	1	1	2
Movimentações do mês	32	29	27

47. Foi disponibilizado Relatório Sintético Folha de Pagamento e Relatório de Provisão de Férias e 13º Salários, SEFIP, guia do INSS, guia de IR e protocolo de conectividade social, todos relativos ao mês de dezembro de 2021.

IV. RELAÇÃO DE CREDORES

48. relação dos credores apresentada pela Administradora Judicial acostada nos autos (fls. 1232/1238) soma dívidas na importância de R$ 23.875.039,34 (vinte e três milhões, oitocentos e setenta e cinco mil, trinta e nove reais e trinta e quatro centavos), cujos créditos estão segregados da seguinte forma:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- **Classe I – Trabalhista**, com saldo devedor na importância de R$ 42.084,02 (quarenta e dois mil, oitenta e quatro reais e dois centavos);
- **Classe III – Quirografários**, com saldo devedor na importância de R$ 21.449.284,13 (dois milhões quatrocentos e quarenta e nove mil, duzentos e oitenta e quatro reais e treze centavos); e,
- **Classe IV – Quirografários**, com saldo devedor na importância de 2.383.671,19 (dois milhões, trezentos e oitenta e três mil, seiscentos e setenta e um reais e dezenove centavos).

V. PENDÊNCIAS

49. Em atendimento ao Termo de Diligência, foram entregues todos os documentos solicitados.

VI. CONCLUSÃO

50. Com base nos documentos contábeis apresentados, relativos aos exercícios 2018 a 2021, constatou-se que a **SHOP GRUPO** possui capacidade de apuração de lucro, desde que possível a readequação dos gastos, especialmente aqueles atrelados aos custos e despesas da operação, e reorganização do fluxo de caixa, através do auxílio da Recuperação Judicial para superação da crise.

51. Nota-se nos últimos anos, os custos operacionais vêm absorvendo significativa parcela das receitas auferidas, sendo que a margem residual é insuficiente para suportar as dívidas passadas, somados aos gastos operacionais e financeiros incorridos, acarretando descasamento de fluxo de caixa.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

52. Conforme noticiado em 13 de fevereiro de 2022, no site "jovempan.com.br"[1], o cenário econômico brasileiro apresenta crescimento favorável para 2022:

> *"Por outro lado, a gente percebe que está aumentando a competição de novo. A gente teve um ano de crescimento, com mais estabelecimentos abrindo, outros entrando no jogo no mercado digital também. Aí tem a questão de equalizar os preços", explica a head. Caroline avalia que o crescimento foi positivo e que os empresários do setor podem ficar otimistas. "A gente percebe que é muito positiva para os estabelecimentos. Isso está sendo com os agendamentos, com a digitalização, com vacinação, enfim, nós temos um cenário muito promissor para o ano de 2022", aponta. A digitalização foi um passo importante para os empreendimentos ao longo desses dois anos. E no setor de beleza não foi diferente. O levantamento apontou que no ano passado o total de clientes digitalizados foi 25% maior do que em 2022."*

VII. ENCERRAMENTO

53. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

54. Sendo o que tinha para o momento, esta Auxiliar se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, do ilustre representante do Ministério Público e dos demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

---

[1] https://jovempan.com.br/programas/jornal-da-manha/busca-por-servicos-de-beleza-cresce-em-2021-e-perspectiva-e-positiva-para-2022.html

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 22 de março de 2022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72.1111 | CT | AL/RF | RJ1-LC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it